ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО



ISSN:

2587-6015

Периодическое издание

Выпуск № 8

2021 год

ГОУ ВПО «Донбасская
аграрная академия»



МАКЕЕВКА

2021 год

ГОУ ВПО «**Донбасская аграрная академия**» приглашает к сотрудничеству студентов, магистрантов, аспирантов, докторантов, а также других лиц, занимающихся научными исследованиями, опубликовать рукописи в электронном журнале «**Промышленность и сельское хозяйство**».

Основное заглавие: **Промышленность и сельское хозяйство**
Место издания: **г. Макеевка, Донецкая Народная Республика**
Параллельное заглавие: **Industry and agriculture**
Формат издания: **электронный журнал в формате pdf**
Языки издания: **русский, украинский, английский**
Периодичность выхода: **1 раз в месяц**
Учредитель периодического издания: **ГОУ ВПО «Донбасская аграрная академия»**
ISSN: **2587-6015**

Редакционная коллегия издания:



Выходные данные выпуска:

Промышленность и сельское хозяйство. – 2021. – № 8 (37).

ОГЛАВЛЕНИЕ ВЫПУСКА МЕЖДУНАРОДНОГО НАУЧНОГО ЖУРНАЛА «ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО»

УДК 636.082.4

ПРОФИЛАКТИКА ЭНДОМЕТРИТА КОРОВ НА МОЛОЧНО-ТОВАРНОМ КОМПЛЕКСЕ ООО «АГРОФИРМА «ГОРНЯК»

Иванов Дмитрий Александрович,
Донбасская аграрная академия, г. Макеевка

E-mail: dee-ma@mail.ru

Аннотация. *В данной статье рассмотрен комплекс мероприятий по профилактике эндометрита у коров в ООО «Агрофирма «Горняк» Старобешевского района Донецкой Народной Республики. Описаны основные моменты каждого из мероприятий. Обосновано применение устройства Фордала при родовспоможении. Описано практическое значение использования программы управления стадом «AfiFarm» в профилактике эндометрита. По результатам проведенного анализа профилактических мероприятий сформирован вывод об их эффективности.*

Abstract. *This article describes a set of measures for the prevention of endometritis in cows in LLC "Agrofirma" Gornyak" of the Starobeshevsky district of the Donetsk People's Republic. The main points of each of the events are described. The use of the Fordal device in obstetric care is justified. The practical significance of using the "AfiFarm" herd management program in the prevention of endometritis is described. Based on the results of the analysis of preventive measures, a conclusion was formed about their effectiveness.*

Ключевые слова: *профилактика эндометрита, послеродовой эндометрит, гинекологические заболевания, воспроизводство, коровы.*

Key words: *prevention of endometritis, postpartum endometritis, gynecological diseases, reproduction, cows.*

С целью обеспечения продовольственной безопасности Донецкой Народной Республики, а также импортозамещения продукции животноводства, остро стоит вопрос о наращивании темпов собственного производства, которое подразумевает увеличение поголовья крупного рогатого скота.

В первые годы становления ДНР воспроизводство крупного рогатого скота оставляло желать лучшего. Обусловлено это многими факторами: нерегулярными поставками спермопродукции в 2014 году, в связи с активными боевыми действиями; значительным ухудшением кормовой базы в сельскохозяйственных предприятиях, что повлекло за собой снижение привесов ремонтных телок и, как следствие, более позднее их осеменение и т.д. На сегодняшний день сельскохозяйственным предприятиям удается сохранять численность поголовья коров на одном уровне [1].

Проблема снижения воспроизводства крупного рогатого скота занимает умы ученых многие годы. Это связано с тем, что от каждой коровы, не принесшей в течение года теленка, недополучают 30% годового удоя молока и

280-300 кг мяса. Снижению темпов репродукции в животноводстве способствует широкое распространение симптоматического бесплодия коров, одной из основных причин которого являются гинекологические заболевания [2]. Из вышеизложенного следует, что профилактика гинекологических заболеваний, в том числе эндометрита, является неотъемлемой частью комплекса мер по улучшению показателей воспроизводства стада крупного рогатого скота.

Данная проблема коснулась и отрасли животноводства ООО «Агрофирма «Горняк». Предприятие занимается производством молока и разведением крупного рогатого скота молочного направления красно-пёстрой и чёрно-пёстрой голштинской породы. Содержание скота беспривязно-боксовое. Животноводческий комплекс оборудован доильным залом «Afimilk» типа «Ёлочка» три установки 2/8, а также программным обеспечением для управления стадом «AfiFarm» [3]. На 01.01.2021 года общее поголовье скота составляло 1886 голов, в том числе коров 695 голов.

Для профилактики эндометрита коров на предприятии разработан комплекс мероприятий.

Сухостойных коров обеспечивают моционом, а также сбалансированными рационом согласно периоду сухостоя.

Во избежание внутриутробного колибактериоза, который неизбежно приведет к возникновению эндометрита, стельных коров вакцинируют за три недели до предполагаемого отела вакциной «Ротавек Корона» согласно инструкции по ее применению.

Для повышения резистентности организма, а также улучшения обменных процессов сухостойным коровам проводят витаминизацию препаратом «Тривит» в дозе 10 мл на голову, трижды: за 30, 20 и 10 дней до предполагаемого отела.

За 10 дней до предполагаемого отела коров переводят в родильное отделение для осуществления круглосуточного наблюдения за ними. При родовспоможении на предприятии используют устройство Фордала, которое позволяет постепенно извлекать плод, давая возможность мягким тканям родовых путей адаптироваться к его прохождению с наименьшими повреждениями, как самого плода, так и родовых путей, поскольку это может являться причиной возникновения послеродового эндометрита (рис. 1).

Еще одним преимуществом устройства Фордала является то, что при его использовании специалисту ветеринарной медицины не нужно прилагать больших физических усилий, соответственно, родовспоможение может оказывать один человек.

Для профилактики субинволюции матки и скорейшего изгнания ее содержимого (задержание и накопление которого в полости матки может привести к воспалительным процессам) в первый и третий день после отела коровам вводят препарат «Утеротон» в дозе 10 мл на голову. Также, в первые 5 дней после отела ежедневно проводят термометрию для раннего (донозологического) выявления воспалительных процессов полового аппарата. С животными с повышенной температурой в течение трех дней проводят терапевтические мероприятия. По истечении трех дней при отсутствии клинических признаков воспалительных процессов полового аппарата животных считают условно здоровыми. При появлении же клинических признаков,

устанавливают соответствующий диагноз с применением необходимых терапевтических мероприятий. На десятый день после отела проводят клинический осмотр всех новотельных коров [3].

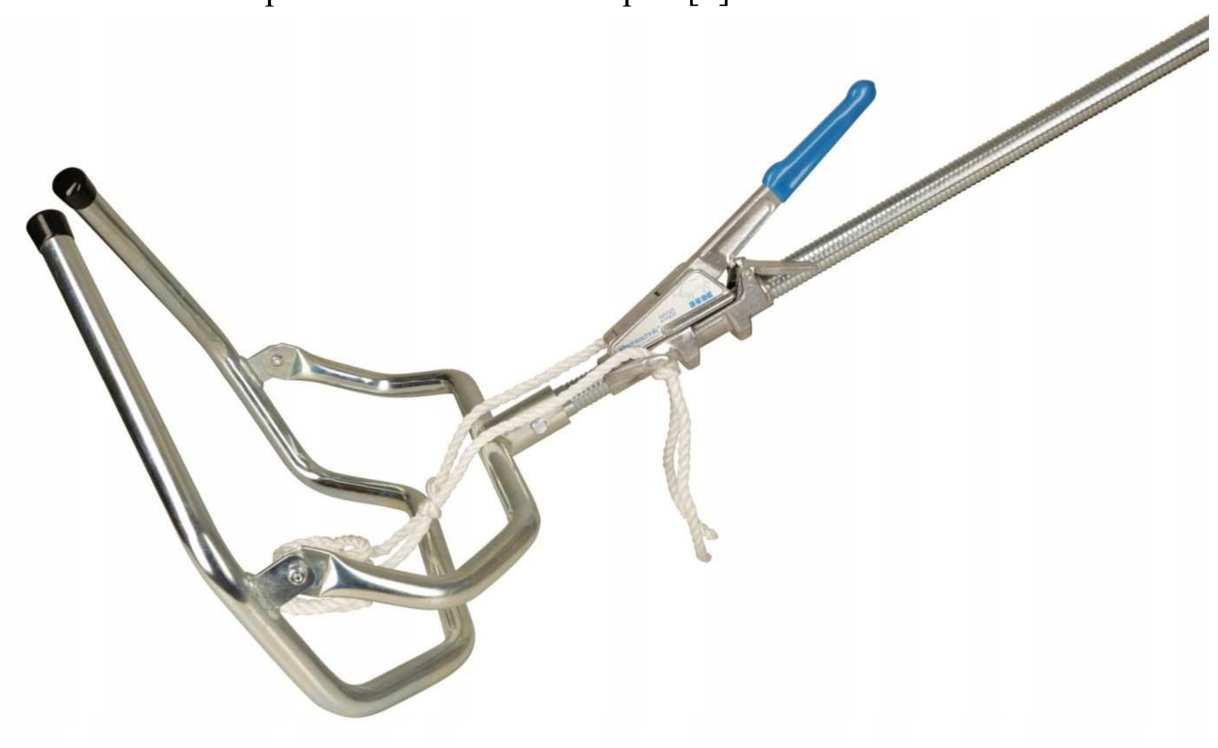


Рис. 1 Устройство Фордала

Помимо термометрии, для раннего выявления больных животных на предприятии используют программу управления стадом «AfiFarm», которая по снижению физической активности новотельных коров в течение суток выявляет больных животных. Данная операция осуществляется с помощью педометров – специальных датчиков-шагомеров зафиксированных на конечностях коров, которые передают на центральный компьютер молочно-товарного комплекса информацию об активности животных.

Исходя из вышеизложенного, а также, учитывая положительную динамику по воспроизводству стада и снижению гинекологических заболеваний коров в ООО «Агрофирма «Горняк» можно сделать вывод, что комплекс мероприятий по профилактике эндометрита у коров, применяемый на предприятии даёт положительный результат.

Список использованной литературы:

1. Иванов Д.А. Analysis of the cattle herd reproduction in the Donetsk Peoples' Republic within the period of 2015-2019 / Д.А. Иванов // Актуальные проблемы аграрной науки, производства и образования: материалы VII Международной научно-практической конференции молодых ученых и специалистов (на иностранных языках) (Россия, Воронеж, апрель 2021 г.). – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – С. 132-134.

2. Коба И.С. Сравнение схем профилактики эндометритов у коров с применением антибиотиков и пробиотиков / И.С. Коба, Е.Н. Новикова // Ветеринарный фармакологический вестник. – 2019. – № 1 (6). – С. 19-24.

3. Миронова Л.П. Использование термометрии в послеродовой период у коров с целью ранней донозологической диагностики послеродового эндометрита / Л.П. Миронова, Д.А. Иванов // Приоритетные векторы развития промышленности и сельского хозяйства: материалы II Международной научно-практической конференции (11 апреля 2019 г.). – Т. I. – Макеевка: ГОУ ВПО Донбасская аграрная академия, 2019. – С. 104-107.

УДК 636.2.034

РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КОРМОВ В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ (ЧАСТЬ 2)

Александров Станислав Николаевич,
Донбасская аграрная академия, г. Макеевка

Александрова Надежда Павловна,
Донбасская аграрная академия, г. Макеевка

E–mail: anatom_vmz_donagra@mail.ru

Аннотация. *Высокопродуктивные животные требуют более тщательного балансирования рационов для профилактики многих функций организма и удлинения сроков их продуктивного использования. Достоинство высокоэнергетических рационов заключается не только в обеспечении энергией для обмена и синтеза, но и в их влиянии на более эффективное использование питательных веществ в пищеварительном тракте. Приведены результаты научных исследований по использованию в рационах высокопродуктивных животных специальных энергетических добавок (пропиленгликоля, «защищенных» жиров), повышению уровня кормления сухостойных коров, сахаро-протеинового отношения, минеральной обеспеченности рационов*

Annotation. *Highly productive animals require more careful balancing of diets for the prevention of many body functions and lengthening the terms of their productive use. The advantage of high-energy diets is not only in providing energy for metabolism and synthesis, but also in their influence on the more efficient use of nutrients in the digestive tract. The results of scientific research on the use of special energy additives (propylene glycol, "protected" fats) in the diets of highly productive animals, increasing the level of feeding of dry cows, sugar-protein ratio, mineral security of diets are presented*

Ключевые слова: *энергетическая обеспеченность рациона, пропиленгликоль, «защищенные» жиры, сухостойные коровы, сахаро-протеиновое отношение.*

Keywords: *energy security of the diet, propylene glycol, "protected" fats, dry cows, sugar-protein ratio.*

В организме молочных коров условно можно выделить три системы: воспроизводства, молокообразования и жизнеобеспечения Высокопродуктивные коровы имеют во много раз более мощную молокообразовательную систему по сравнению с животными низкой продуктивности, а система жизнеобеспечения по мощности значительно не отличается от таковой у низкопродуктивных животных, поэтому их организм работает на пределе возможностей. Это требует более тщательного балансирования рационов для высокопродуктивных животных, так как дисбаланс при повышенном потреблении корма приводит к нарушениям многих функций организма и прежде всего репродуктивной, что резко укорачивает срок продуктивного использования коров.

В первый период лактации в связи с высоким уровнем молочной продуктивности, за счет усвоенной энергии рациона восполняется только 70-80% энергии, выделенной с молоком, остальная энергия поставляется из внутренних запасов организма за счет потери живой массы. При недостатке энергии в рационе и значительных потерях живой массы у коров снижается оплодотворяемость от первого осеменения на 30%. Имеются сведения, что, если недокорм совпадает с периодом закладки у эмбриона внутренних органов могут рождаться телята с недоразвитым пищеварительным трактом.

Учитывая то, что сразу после отела корова не в состоянии переваривать значительных количеств сухого вещества рациона энергетическая обеспеченность его должна быть высокой: при удое 31-35 кг – 1,1 к.ед. в 1 кг сухого вещества; 26-30 кг – 1,0 к.ед.; 21-25 кг – 0,9 к. ед; 16-20 кг – 0,8 к.ед.; 11-15 кг – 0,7 к.ед. Одним из наиболее распространенных высокоэнергетических кормов используемых в животноводстве являются зерновые концентрированные корма. Их введение в рацион позволяет не только увеличить продуктивность животных, но и снизить затраты кормов на единицу продукции. Результаты многочисленных исследований свидетельствуют о необходимости дифференцированного подхода к организации кормления высокопродуктивных коров: начало лактации (3 месяца); лактация +стельность (5 месяцев); стельность+ лактация (2 месяца); сухостойный период (первый и второй– 2месяца). При дифференцированном кормлении по стадиям лактации расход концкормов можно сократить на 17% без спада продуктивности.

Достоинство высокоэнергетических рационов заключается не только в обеспечении организма энергией для обмена и синтеза, но и в их влиянии на более эффективное использование питательных веществ в пищеварительном тракте (положительно меняется уровень pH, аммиака, летучих жирных кислот в жидком содержимом рубца). Наряду с этим имеются сведения о том, что высокий уровень концентрированных кормов может приводить к нарушению белкового и минерального обменов, заболеванию паренхиматозных внутренних органов, снижению воспроизводительных способностей, нарушению рубцового пищеварения, изменению соотношения летучих жирных кислот в сторону уменьшения уксусной кислоты, что в конечном итоге приводит к снижению жирности молока.

В последнее время, особенно в рационах высокопродуктивных животных, в переходный и первый периоды лактации используют специальные энергетические добавки (пропиленгликоль, «защищенные» жиры), которые имеют высокую концентрацию обменной энергии (в 2,5 раза больше, чем в зерновых кормах), что особенно ценно, когда способность коровы потреблять сухое вещество недостаточная несмотря на быстрое увеличение удоев. По нашим данным, введение в полнорационную кормосмесь высокопродуктивных коров на протяжении первых 60 дней лактации по 0,3 кг в сутки пропиленгликоля позволило увеличить молочную продуктивность коров за первые 120 дней лактации на 6,4%, уменьшить заболеваемость копыт в опытной группе коров на 50%, оплодотворяемость коров от первого осеменения увеличилась на 20% по сравнению с контрольной группой.

«Защищенные» жиры в кормлении высокопродуктивных коров с успехом используют на молочном комплексе ООО «Россия», здесь их добавляют в экспериментальный комбикорм для коров до 100 дней лактации. Проведенный анализ эффективности использования «защищенного» жира на протяжении 91 дня позволил установить увеличение среднесуточных удоев у животных, получавших по 0,3 кг «защищенного» жира на 1,8 кг (на 7,75%).

Научными исследованиями и практикой доказано, что уровень молочной продуктивности и реализация генетического потенциала продуктивности в значительной степени зависит от подготовки животных в сухостойный период к очередной лактации. Исследователи рекомендуют повышать энергетические нормы кормления, чтобы предупредить потери живой массы в начале лактации и полнее использовать потенциальные возможности коровы. Но при этом коровы не должны быть жирной кондиции, упитанность их не должна превышать 3,5 – 4,0 балла.

Проведенные нами исследования по повышению уровня кормления (норм ВАСХНИЛа) сухостойных коров в производственных условиях на 34 и 73 % свидетельствуют о повышении последующей молочной продуктивности коров в среднем за период наблюдений (190 дней лактации) на 15%, на каждую корову дополнительно было получено по 342 кг молока или по 1,27 литра на кормовую единицу, которая дополнительно была скормлена в сухостойный период. Наряду с этим у подопытных животных длительность сервис – периода и количество осеменений на одно плодотворное была наименьшей (60,3 дня и 1,3, соответственно), телята имели наибольшую энергию роста по сравнению с контролем (до трех месяцев на 12%, до 6-месячного – на 4,1%).

Особенности азотистого и углеводного обменов в организме жвачных животных определяют необходимость наличия в рационе легкопереваримых углеводов, поставляющих энергию для Рубцовых микроорганизмов. Оптимальный уровень сахара в рационах животных зависит от уровня продуктивности, соотношения сахара и переваримого протеина в рационе. При обычном кормлении наиболее целесообразным считается сахаро-протеиновое отношение 1,2-1,3, для высокопродуктивных коров – 1,2-1,5.

Для обеспечения высокой продуктивности и нормальной жизнедеятельности организма животным необходимы макро – и микроэлементы, однако особенности геохимических зон, не достаточное содержание минералов в кормах не всегда позволяет обеспечить потребности животных в минеральных веществах только за счет кормовых средств. Введение в рацион коров минерального премикса, состав которого определен с учетом фактического содержания минералов в кормах рациона и рекомендуемых норм микроэлементов, позволило увеличить молочную продуктивность коров на 7%.

Проведенные нами исследования по корректировке норм поваренной соли в летних и зимних рационах молочных коров позволили установить, что в условиях Донецкого региона при уровне продуктивности коров 14-16 кг в сутки существующие нормы скармливания соли в летних рационах следует увеличить (на 39-45%). Это способствует увеличению молочной продуктивности коров соответственно, на 13,8 и 11,6% (удой 15,7 и 15,4 кг, в контроле – 13,8), однако, такое же увеличение норм соли в рационах зимне-стойлового периода не

способствовало увеличению продуктивности, наоборот отмечалась тенденция к снижению молочной продуктивности, жирности молока. Полученные данные свидетельствуют о том, что при определении нормы скармливания поваренной соли в рационах молочных коров следует исходить из фактического соотношения натрия и калия в рационе – оптимальным соотношением следует считать 1:2,5. Нарушение этого соотношения как в сторону уменьшения (в опыте с зимними рационами – 1:2,4; 1:2,3; 1:2,1), так и в сторону увеличения (в опыте с летними рационами – 1:2,8, 1:3,4) вызывает тенденцию к снижению молочной продуктивности.

В целях изыскания путей рационального использования кормов и повышения эффективности производства молока на молочном комплексе ООО АФ «Горняк», где среднегодовой удой коров превышает 7000 кг, нами изучалась эффективность различных кормовых смесей с различным содержанием сухого вещества (СВ – от 19 до 21,8 кг), концентрированных кормов (10,9 – 12,5 кг), обменной энергии в 1 кг сухого вещества (9,31-10,92 МДж), сырого протеина (16,41-19,6 %), сырой клетчатки (16,8-19,1%), не растворимого в рубце протеина (824-1075 г), растворимого протеина (2620-2953 г), сахара (781-948 г). Данные представлены в таблице 1.

На молочном комплексе для коров периода раздоя и разгара лактации изготавливалась кормосмесь, рассчитанная на получение высокой продуктивности. При среднесуточном удое по дойному стаду – 22 кг, значительная часть коров имела продуктивность выше 30 кг, поэтому энергетическая и протеиновая обеспеченность сухого вещества кормосмеси рассчитывались на получение наивысшей продуктивности. Стоимость кормов, затраченных на 1 кг молока по дойному стаду наименьшей была на кормосмеси № 5 – (силос кукурузный – 19 кг, сено люцерны – 0,6 кг, сено суданки – 0,2 кг, сенаж злаковый – 9 кг, жмых соевый – 2,13 кг, жмых подсолнечный – 2,2 кг, дерть ржаная – 3,8 кг, дерть кукурузная – 1,8 кг, отруби пшеничные – 2,0 кг, кухонная соль – 0,1 кг, мел – 0,12 кг, бикарбонат натрия – 0,1 кг, премикс – 0,1 кг), в 1 кг сухого вещества которой содержалось наибольшее количество обменной энергии (10,92 МДж) и значительная доля сырого протеина (18,68%) и сахара (4,8%), а удельный вес концентрированных кормов в структуре рациона по энергетическому обеспечению составлял 60,7%, а по сухому веществу – 51,5%. При уменьшении удельного веса концкормов в сухом веществе до 42,6 – 49,5% увеличивались затраты обменной энергии кормов (11,15-11,89 МДж) и сырого протеина (178,6-201,6 г) на производство 1 кг молока, тогда как на пятой кормосмеси эти затраты были меньше, соответственно – 9,64 МДж и 164,9 г сырого протеина.

При увеличении количества не растворимого в рубце протеина в кормосмеси (до 1041-1075 г в сравнении с 824-999 г) несколько уменьшились затраты сырого протеина на 1 кг молока (на 24 г). Содержание незаменимых аминокислот в кормосмесях при таком уровне продуктивности не оказывало заметного влияния на удой коров.

Таблица 1

Эффективность полнорационных смесей на молочном комплексе

Показатели	Потребность питательных веществ на удой 22 кг., ж.м. 600 кг	Полнорационные кормосмеси					
		I	II	III	IV	V	VI
1	2	3	4	5	6	7	8
Сухое вещество, кг	19,7	21,8	21,4	20,1	20,2	19,6	19,0
Обменная энергия, МДж	189	223	233	213	219	214	177
Оэ в 1 кг СВ, МДЖ	9,6	10,23	10,88	10,60	10,84	10,92	9,31
Сырой протеин, г	2630	2578	3952	3735	3732	3661	3724
% СП в 1 кг СВ	13,35	16,41	18,47	18,58	18,47	18,68	19,60
Растворимый в рубце протеин, г	1690	2754	2953	2660	2669	2620	2782
Нерастворимый в рубце протеин, г	940	824	999	1075	1063	1041	942
Лизин,г	138	142	175	145	149	145	148
Метионин, г	69	116	121	116	114	105	117
Триптофан, г	49	39	41	37	38	39	38
Сахар, г	1570	844	870	948	903	933	781
Крахмал, г	2355	3525	3784	3415	3443	3328	3216
Сахар + крахмал, г	3925	4369	4654	4363	4356	4261	3997
% сырой клетчатки в СВ рациона	23,0	19,1	18,5	16,8	18,1	18,9	18,5
Количество концкормов в рационе, кг		10,8	12,5	11,8	11,9	11,9	12,1
Удельный вес конц-кормов в СВ, %		42,6	49,5	49,7	50,0	51,5	54,2
Удельный вес конц-кормов в ОЭ, %		51,3	44,1	60,1	59,8	60,7	62,9
Среднесуточный удой на корову в среднем, кг		20,0	19,6	22,1	22,6	**22,2**	22,0
Затраты СП на 1 кг молока, г		178,9	201,6	169,0	165,1	164,9	169,3
НРП, г		41,20	50,97	48,64	47,03	46,82	42,82
Сахара, г		42,20	44,39	42,89	40,40	42,03	35,50

Для рационального использования кормов в молочном скотоводстве необходимо знать их фактическую питательность, составлять рационы с учетом физиологического состояния и уровня продуктивности животных. Наиболее рационально использовать корма в виде полнорационной кормосмеси, оптимально измельченной и хорошо смешанной, обеспечить свободный доступ коров к кормосмеси на протяжении 23 часов в сутки, организовать регулярное подталкивание кормосмеси к ограждению кормового стола (вначале через 40 минут после раздачи корма, а затем через каждые 1,5-2 часа) с тем, чтобы животные могли больше потребить кормов, а не съеденные остатки кормосмеси на утро не должны превышать 5-10% розданного количества кормосмеси. То есть составленный рацион на бумаге должен соответствовать количеству розданных кормов на кормовой стол и должен быть съеден и переварен коровой. Это одна из необходимых составляющих рационального использования кормов в животноводстве.

Выводы. Высокопродуктивные коровы требуют более тщательного балансирования рационов, особенно энергетической обеспеченности сухого вещества, особенно в переходный период. Пополнения энергии рационов за счет энергетических добавок способствует увеличению молочной продуктивности, снижению заболеваемости, повышению воспроизводительных способностей. Нарушение оптимального соотношения натрия и калия (1:2,5) в рационах коров вызывает тенденцию к снижению молочной продуктивности.

Список использованной литературы:

1. Солошенко В.М. Основные направления повышения эффективности организации кормовой базы молочного скотоводства / В.М. Солошенко, В.И. Векленко, И.Я. Пигорев // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2016. – № 6. – С. 7-13 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-napravleniya-povysheniya-effektivnosti-organizatsii-kormovoy-bazy-molochnogo-skotovodstva (дата обращения: 28.06.2021)

2. Столярова О.А. Проблемы современного фермерства в развитии молочного скотоводства / О.А. Столярова, А.В. Шатова, Ю.В. Решеткина // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2021. – № 1. – С. 62-64 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-sovremennogo-fermerstva-v-razvitii-molochnogo-skotovodstva (дата обращения: 28.06.2021)

УДК 330.33.01

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КРИЗИСЫ И ЦИКЛИЧНОСТЬ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

Тарасенко Леонид Михайлович,
Евдокимова Татьяна Валериевна,
Донбасская аграрная академия, г. Макеевка

E-mail: taraslider46@mail.ru

Аннотация. *Статья посвящена исследованию теоретических аспектов экономических циклов и экономических кризисов. Рассмотрены особенности возникновения и характерные черты цикличности экономики. Освещены факторы, способствующие развитию экономического кризиса. Исследовано понятие цикличности и подробно проанализирована каждая из фаз цикла. Рассмотрены последствия, которые вызываются каждой фазой цикла. Доказано, что существует связь между цикличностью и постоянством развития социально-экономических систем.*

Abstract. *The article is devoted to the study of theoretical aspects of economic cycles and economic crises. Features of origin and characteristic features of a cyclical economy are considered. Illuminated factors contributing to the development of the economic crisis. The concept of cyclist is investigated and each phase of a cycle is analyzed in detail. Considered the consequences of each phase of the cycle. It is proved that there is a connection between cyclicality and sustainability of the development of socio-economic systems.*

Ключевые слова: *экономический кризис, экономические циклы, цикличность, фазы экономического цикла, деловая активность, депрессия, подъем, оживление, пик.*

Key words: *economic crisis, economic cycles, cyclicality, economic cycle phases, business activity, depression, rise, recovery, peak.*

Экономическое развитие – это многофакторный процесс, который отражает как эволюцию хозяйственного механизма, так и смену на этой основе экономических систем. В то же время, это противоречивый и сложный процесс, который не может осуществляться прямолинейно, по восходящей линии. Развитие проходит неравномерно, имеет периоды роста и спада, количественные и качественные изменения в экономике, положительные и отрицательные тенденции. Именно циклический характер развития капиталистической экономической системы, ее колебания между спадом и подъемом является причиной, сдерживающей экономический рост. С тех пор, как в рамках капиталистического общества совершился переход к индустриальному производству, экономический рост имел циклический характер [1, с. 12].

Цикличность – это форма движения национальной экономики и мирового хозяйства в целом, что предполагает изменение революционных и эволюционных стадий развития экономики, экономического прогресса. Она

является универсальной и общей формой движения всех экономических процессов независимо от того, на каких уровнях экономики они происходят, а также объективной формой развития национальной экономики и мирового хозяйства [1, с. 12].

Исследование циклического характера экономики, выявление особенностей динамики роста на разных этапах экономического цикла постоянно находятся в центре внимания экономистов и политиков, ведь в зависимости от качества тех или иных оценок и степени их соответствия реальной экономической ситуации определяется обоснованность стратегических решений на макро- и микроуровне. Экономика развивается не по тренду, характеризующему экономический рост, а циклически, через постоянные отклонения от тренда, спады и подъемы.

Цикличность экономического развития является предметом исследования многих ученых. Теоретические основы исследования цикличности как формы движения экономики содержатся в работах А. Бернса, Н. Кондратьева [3], С. Кузнеца, В. Митчелла, Й. Шумпетера. Проблемам определения особенностей современного циклического развития и отдельных фаз экономического цикла посвящены работы А. Ерохина, А. Илларионова, Ю. Яковца. Исследование мировых финансово-экономических кризисов осуществлено в трудах А. Гальчинского, В. Геeца, Я. Жалило, А. Задои, И. Крючковой, П. Тригуба [6].

Цикличность как экономическую закономерность признают не все ученые-экономисты, однако изучение реальной жизни подтверждает существование этого процесса. Поскольку характерная черта цикличности – движение не по кругу, а по спирали, она является формой прогрессивного развития. Исследование теорий цикличности является актуальным и ценным для обоснования основных тенденций и закономерностей развития реального экономического процесса, а также с целью обоснования теоретических обобщений и рекомендаций по решению практических проблем общества.

На основании изложенного, можно сформулировать цель исследования, которая заключается в исследовании теоретических аспектов понятий экономических циклов и экономических кризисов.

Теоретическое решение вопросов обеспечения постоянного стабильного экономического роста (расширенного воспроизводства) является одной из важнейших целей макроэкономики как прикладной научной дисциплины. Что же касается практики хозяйствования, то несмотря на то, что эпоха капиталистического (предпринимательского) товарного производства превратила расширенное воспроизводство из исключения (как это было в прежние времена) в норму функционирования экономики, она породила и такие понятия, как экономический кризис и цикличность экономического развития. То есть речь идет о регулярных сбоях, присущих экономической системе, в основу которой положено использование рыночного механизма, что проявляется через ощутимые спады объемов производства, неполное использование имеющихся экономических ресурсов и другие проблемы, которые сопровождают эти явления [1, с. 14].

Кризис как явление экономической жизни общества проявляет себя таким образом. Как правило, все начинается с все более ощутимого разрыва между общим (совокупным) предложением товаров и услуг на рынке страны и существующим на них общим (совокупным) спросом. Следствием этого становятся растущие проблемы торговых фирм и организаций, связанные с невозможностью реализации всей закупленной у производителей и предлагаемой потребителям продукции. Растущие товарные запасы торговых фирм заставляют их сокращать заказы производственным предприятиям, а также это ведет и к сокращению самого объема производства [6].

Предприниматели-производители вынуждены в этой ситуации производить меньше, чем при нормальных условиях, готовой продукции, сокращают закупку нужных им ресурсов. Как следствие, происходит, с одной стороны, значительный спад производства, а с другой – общий рост безработицы в стране из-за уменьшения количества рабочих мест во всех сферах деятельности.

Растущая безработица еще больше обостряет проблему реализации накопленной товарной продукции из-за уменьшения общего фонда заработной платы, а, следовательно, и дальнейшего падения платежеспособного спроса со стороны населения. Все это приводит к полному банкротству части компаний в наиболее пораженных кризисом отраслях экономики, падение общего объема производства, сверхвысокого уровня безработицы, что вызывает социальную напряженность в обществе.

За кризисом наступает длительный период так называемой депрессии, который характеризуется стабилизацией производства на имеющемся низком уровне при высоких показателях безработицы трудоспособного населения. В этот период общий объем производства уже не сокращается, но и не растет, уровень безработицы существенно не меняется. Во время депрессии постепенно уменьшаются запасы нереализованной продукции и происходит обновление основных производственных фондов предприятий на новой технологической основе [6].

Депрессию сменяют оживление и экономический подъем. Эти стадии в развитии рыночной экономики означают переход к росту общего объема производства, а соответственно - и занятости населения. Считается, что стадия оживления продолжается до момента достижения экономикой показателей, которые уже имели место в ней до начала кризиса.

Превышение этих показателей и их дальнейший рост означает переход экономики в стадию подъема. Растущая занятость населения на основе роста объема производства означает и рост общего фонда заработной платы, доходов предпринимателей и владельцев природных ресурсов, которые используются в процессе общественного производства. То есть растет совокупный спрос на производимую продукцию, что еще больше стимулирует процесс экономического роста. Экономический рост в стадии подъема происходит высокими темпами, общий объем производства достигает своей максимальной величины, но следующей стадией снова становится экономический кризис [6].

Кризис, депрессия, оживление и подъем представляют собой четыре фазы экономического цикла. Рыночная экономика, таким образом, является

развивающейся циклически, от одного кризиса к другому, проходя в каждом цикле одни и те же фазы в определенной их последовательности. Иногда экономисты выделяют в составе экономического цикла не четыре, а только две фазы. В двухфазной модели цикла фаза экономического спада охватывает кризис и депрессию, а фаза экономического подъема – оживление и подъем. Но такой подход к трактовке экономического цикла не меняет сути описанного выше явления.

Зарождение теории циклов и кризисов можно отнести к началу XIX в. Эта проблема освещалась в работах Карла Иоганна Родбертуса и Томаса Мальтуса. В наше время преобладает взгляд на цикл как на единый процесс, который последовательно проходит через фазы кризисов и подъемов, а не только как на случайную последовательность кризисов, которые приостанавливают время от времени процесс воспроизводства [6].

Большинство современных экономистов изучают причины цикличности через анализ внутренних и внешних факторов, влияющих на характер цикла, его продолжительность, специфику проявлений отдельных фаз.

К внешним факторам могут быть отнесены объективные и субъективные обстоятельства, которые вызывают периодическую повторяемость экономических явлений и которые находятся вне экономической системы [6]:

– войны, революции и другие политические потрясения;

– открытие крупных месторождений золота, урана, нефти и других ценных ресурсов;

– освоение новых территорий и связанная с этим миграция населения, колебания численности населения планеты;

– мощные прорывы в технологии, изобретения и инновации, которые позволяют радикально изменить структуру общественного производства.

Внутренние факторы присущи самой экономической системе, они могут вызвать как подъемы, таки спады экономической активности через определенные промежутки времени. Среди них выделяют [6]:

– физический срок службы основного капитала (движимого и недвижимого);

– личное потребление, сокращение или рост которого влияет на объем производства и занятости;

– инвестирование, то есть вложение средств в расширение производства, его модернизацию, создание новых рабочих мест;

– экономическую политику государства относительно производства, спроса и потребления.

Объяснить цикличность движения экономики воздействием только внешних или внутренних факторов невозможно, потому что экономический цикл ускоряет и тормозит экономическую систему, используя их вместе.

Рассматривая экономические циклы и их причины, австрийский экономист И. Шумпетер выдвинул идею о трициклической схеме, то есть о колебательных процессах в экономике, осуществляемых, так сказать, на трех уровнях. Он назвал эти циклы именами Н.Д. Кондратьева, К. Жупияра и Дж. Китчина – ученых, которые открыли циклы длительностью соответственно в пятьдесят пять лет, десять лет и три года 4 месяца [3, с. 122].

Главной причиной длинноволновых колебаний М.Д. Кондратьев считал наличие в составе совокупного капитала особых частей, которые имеют длительный срок действия: крупных средств производства, сооружений, оборудования, а также кадров квалифицированной рабочей силы. В общем, концепция российского ученого признана как теория, содержащая комплексное описание феномена долговременных колебаний [6].

Чаще всего в экономике развитых стран случаются средние промышленные циклы продолжительностью 8-10 лет, но на деловую активность влияют и все другие. В течение одного длительного цикла происходит несколько среднесрочных колебаний, материальной основой которых является физическое обновление основных средств производства, прежде всего их активной части - орудий труда [3, с. 122].

Малые экономические циклы Дж. Китчина за материальную основу принимают процессы, происходящие в сфере денежных отношений. Малые циклы разграничиваются денежными кризисами, которые повторяются с определенными закономерностями. Они характеризуются особой остротой и интенсивностью и или накладываются на промышленные кризисы, или имеют самостоятельное развитие [6].

Экономические циклы (циклы деловой активности) означают колебания экономической активности, движение производства от начала предыдущего до начала очередного кризисного спада. Каждый из экономических циклов уникальный, но, в то же время, всем им присущи определенные общие черты, прежде всего одинаковая последовательность фаз цикла: подъем; спад или кризис (рецессия), депрессия, оживление.

На разных этапах экономического развития общества и в разных конкретных условиях воспроизводства цикл и его фазы проявляются по-разному.

Главной фазой цикла считают кризис (спад, рецессию, сокращение деловой активности). Эта фаза цикла подводит итог предыдущего цикла и открывает новый. Главные особенности каждого цикла (его общая продолжительность, соотношение между отдельными фазами) определяются прежде всего характером и глубиной кризиса. Без кризиса не было бы цикла, поскольку именно периодическое повторение кризиса придает экономическому воспроизводству циклический характер. Однако, рассматривая кризис как решающий момент цикла, нельзя игнорировать другие фазы цикла. В каждой фазе цикла содержатся условия ее преобразования в другую фазу, следовательно, все развитие цикла основано на самодвижении [6].

Экономический кризис – это более или менее регулярно повторяющиеся временные падения производства, возникают вследствие нарушения экономического равновесия. Он характеризуется: нарушением макроэкономического равновесия, разбалансировкой взаимодействующих структур; перепроизводством с последующим падением объемов производства, накоплением товарных масс в оптовой торговле; падением товарных цен; ростом безработицы, увеличением незанятых производственных мощностей; падением уровня реальной заработной платы, других доходов, прибыли предприятий, жизненного уровня населения; снижением платежеспособного спроса населения, уменьшением объемов оптовой и розничной торговли; крахом денежно-

кредитных связей; нарастанием системы взаимных неплатежей; кредитным напряжением, взлетом нормы ссудного процента; нехваткой денежной массы, высокими темпами инфляции; массовым обесценением капитала, замиранием инвестиционных процессов; падением курса акций, биржевой паникой; массовым банкротством предприятий; ростом социальной напряженности в обществе и т.д. [6].

Сокращение производства в период кризиса продолжается до тех пор, пока не будет установлено равновесие, то есть соответствие спроса и предложения, прекращение кризисного падения и рассеивания товарных запасов происходит вследствие снижения цен, производственных мощностей и товарных запасов (в стоимостном выражении), а также путем усиления вывоза товаров на внешние, в основном колониальные рынки. После этого кризисное падение прекращается, а экономическая система входит в фазу депрессии.

Фазы деловой активности в экономике отражены в таблице 1.

Таблица 1

Фазы деловой активности

Фазы цикла	Экономическая суть
Пик	В экономике наблюдается полная занятость, и производство работает на полную мощность. Уровень цен имеет тенденцию к повышению, а рост деловой активности прекращается.
Спад (рецессия)	Производство и занятость сокращаются, однако цены не всегда имеют тенденцию к снижению. Они снижаются только в том случае, если наблюдается депрессия (глубокий и длительный спад).
Депрессия (дно)	Низшая точка спада (депрессия): производство и занятость достигают самого низкого уровня.
Оживление	Производство и занятость растут. Уровень цен может повышаться, пока не будет достигнута полная занятость и производство не начнет работать на полную мощность.

Депрессию, застой или дно экономической активности справедливо сравнивают с послешоковой ситуацией. Движение капитала вялое и нечеткое, он как бы набирается сил перед новым штурмом. Этому способствуют постепенное восстановление прерванных кризисом связей, перелив капитала в более перспективные сферы применения, а главное – массовое обновление основного капитала достигает таких размеров, что возникает его избыток или такое его количество, для которого снижение нормы прибыли не уравновешивается ростом ее массы. В этом случае дополнительные инвестиции не приносят дополнительной прибыли.

Другими признаками депрессии являются: стабилизация производства на низшем уровне; приостановка инфляционных процессов; сохранение высокого уровня безработицы; норма ссудного процента высокая; начинают восстанавливаться хозяйственные связи; стабилизируются и постепенно уменьшаются товарные запасы. Вследствие этого происходит постепенное распространение реанимационных процессов, нарастание позитивных тенденций. Связь депрессии с кризисом заключается прежде всего в

восстановлении основного капитала (который во время кризиса был разрушен физически), но уже на новом, более высоком техническом уровне. Поэтому в следующем цикле экономика достигает более высокой точки подъема [6].

Депрессия переходит в следующую фазу цикла – оживление (расширение деловой активности), которая характеризуется тем, что здесь впервые после начала кризисного падения происходит расширение спроса на средства производства и рабочую силу; обновляется основной капитал; начинается модернизация производства; восстанавливается экономический рост; растут прибыль, заработная плата, ссудный процент; сокращается безработица. В общественном сознании усиливаются положительные ожидания, расширяется бизнес-активность. В процессе оживления восстанавливается докризисный уровень экономического развития и готовится будущий подъём [6].

Подъем, или пик деловой активности, характеризуется тем, что экономика выходит на уровень, который превышает все предыдущие рубежи. Экономический рост ускоряется, улучшаются все показатели рыночной конъюнктуры, прежде всего, увеличивается платежеспособность спроса. Это способствует росту товарных цен, увеличивает прибыли, стимулирует предложение.

Особенно больших размеров достигают кредитно-финансовые операции, а также спекулятивные операции на биржах. Но именно в этот наиболее благоприятный для экономики период в ее недрах зреют предпосылки будущего падения. До определенного времени развитие этих предпосылок скрывается многозвенной и разветвленной торговой сетью, развитой кредитной системой, созданием искусственных дефицитов в результате спекуляций на росте цен. И только в период кризисного падения выявляется реальное положение вещей, истинные масштабы неравновесия рыночной экономики [6].

Существует определенная связь между цикличностью и постоянством развития социально-экономических систем. Устойчивое развитие тоже имеет циклический характер и насчитывает три фазы развития: стабилизационное развитие (стимулирование экономического роста); поддерживающее развитие (создание экономических условий для устойчивого развития); устойчивое развитие (устойчивое эколого-экономическое развитие общества). Указанные стадии описывают постепенный переход от неустойчивой, несостоятельной системы к устойчивой системе, которая способна быстро развиваться [6].

Финансовые кризисы стали возникать с тех пор, как сложилась кредитно-финансовая система. Эта система давала сильное преимущество экономике тех стран, в которых она была, перед экономиками стран, которые ее не имели. В странах, где отсутствует кредитная система, для того чтобы начать новое дело, расширить его, сделав инвестиции, надо накопить соответствующую сумму денег, на что нужно время, вследствие чего развитие идет медленно. Кредитная система позволяет ускорить это развитие в разы. Но одновременно появляется риск у определенного конкретного кредитора в каждой конкретной ситуации, что кредит не будет возвращен. Обобщением этого отдельного риска является риск финансового кризиса в масштабе государства или мира в целом.

Современный мировой кризис следует рассматривать как отличный от прошлых кризисов, как менее разрушительный по масштабам и глубине, но

производный из самой природы капиталистического строя. Представляется, что специфика и особенности заключаются в его характере (глобальный, системно-институциональный, технологический, инновационный). Глубинная, сущностная причина экономических кризисов кроется в противоречии между генетически присущим капитализму стремлением к наживе, основанным на эгоизме отдельных людей, общественных групп, государств и их различных объединений, а также возможностями и механизмами их достижения. В условиях глобализированной мировой экономики обозначенное положение проявляется через противоречие между глобальным характером производства, капитала и транснациональной корпоративной формой присвоения [6].

Указанное противоречие в той или иной степени сформировала причины современного кризиса. Их можно условно разделить на три группы: фундаментальные, системные проблемы мирового социально-экономического развития; специфические, особенности и проблемы экономики США, ее положение, роль в мировой экономике; особые причины, порожденные характером, состоянием и спецификой развития неустойчивых экономик.

Совокупность неблагоприятных внутренних факторов политического и институционального характера определяют политические решения в области экономики и права, такие как диссонанс в регулировании рынков денежной ликвидности капиталов; несоответствие политики установления валютного курса требованиям поддержки устойчивого равновесия между импортом и экспортом капитала; недостаточно обоснованная девальвация (или ревальвация) национальной валюты относительно валют основных торговых партнеров; неудачные решения в области налогообложения; недостаточно эффективный надзор над кредитными организациями и финансовыми учреждениями; искажения и отставание законодательных поправок [6].

В результате проведенного исследования можно сделать следующие выводы:

1. Цикличность – это форма движения национальной экономики и мирового хозяйства в целом, что предполагает изменение революционных и эволюционных стадий развития экономики, экономического прогресса. Она является универсальной и общей формой движения всех экономических процессов независимо от того, на каких уровнях экономики они происходят, и объективной формой развития национальной экономики и мирового хозяйства.

2. Экономические циклы (циклы деловой активности) означают колебания экономической активности, движение производства от начала предыдущего до начала очередного кризисного спада. Каждый из экономических циклов уникальный, но в то же время всем им присущи определенные общие черты, прежде всего одинаковая последовательность фаз цикла: подъем; спад или кризис (рецессия); депрессия; оживление.

3. Экономический кризис – это более или менее регулярно повторяющиеся временные падения производства, которые возникают вследствие нарушения экономического равновесия.

4. Влияние глобального кризиса на экономику государства имеет двойную экономико-политическую основу. Без решения политических проблем практически невозможно нейтрализовать и устранить негативные экономические последствия кризиса.

Список использованной литературы:

1. Фоміна М.В. Сталий розвиток економіки в умовах глобалізації: теорія і методологія: автореф. дис. д-ра екон. наук: 08.00.01 / М.В. Фоміна; Донец. нац. ун-т. – Донецьк, 2010. – 40 с.
2. Шипович Л.Ю. Классификация и причины возникновения финансово-экономических кризисов / Л.Ю. Шипович // Вестник Челябинского государственного университета. – 2011. – № 31 (246). – С. 21-26.
3. Кондратьев Н.Д. Проблемы экономической динамики / Н.Д. Кондратьев; ред. кол. Л.И. Абалкин (отв. ред.) и др. – М.: Экономика, 1989. – 526 с.
4. Джеффри Д. Сакс. Макроэкономика. Глобальный подход / Д. Сакс Джеффри, Ларрен Б. Фелипе. – М.: Дело, 1996. – 848 с.
5. Макконнелл Кэмпбелл Р. Экономикс: принципы, проблемы и политика: учеб. для вузов: в 2 т. / К.Р. Макконнелл, С.Л. Брю; [Пер. с англ.: Н.Н. Барышникова и др.]. – 13-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2003. – 431 с.
6. EcoLib [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://ecolib.com.ua/
7. Лавров С.Ю. Макроэкономическая основа цикличности экономического развития в современных условиях / С.Ю. Лавров // Журнал экономической теории. – 2014. – № 1. – С. 122-123.
8. Цикличность развития экономики и управление конкурентными преимуществами. – СПб.: Полторак, 2011. – 1150 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://cloud.mail.ru/public/BnYL/txMrEdAwc
9. Петров Л.Ф. Методы динамического анализа экономики: учебное пособие. – М: ИНФРА-М., 2010. – 239 с.
10. Экономика инноваций: учебное пособие. – М.: Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова, 2016. – 311 с.

УДК 658.012.32

СИСТЕМА КОНТРОЛЛИНГА КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Гизатуллина Елена Николаевна,
Донбасская аграрная академия, г. Макеевка,

Чучко Елена Петровна,
Донбасская аграрная академия, г. Макеевка,

E-mail: kaffin_bukh_uch@mail.ru

Аннотация. *В статье рассмотрены теоретические аспекты внедрения системы контроллинга как инструмента управленческих технологий и концепций управления предприятием. Определена сущность, целевые задачи, объекты и инструменты контроллинга. Выявлены различия в понятиях «контроллинг» и «система контроллинга». Раскрыты задачи, элементы, принципы построения и функционирования, а также функции системы контроллинга на предприятии.*

Abstract. *The article discusses the theoretical aspects of implementing a controlling system as a tool for management technologies and concepts of enterprise management. The essence, target tasks, objects and controlling tools are defined. The differences in the concepts of "controlling" and "controlling system" are revealed. The tasks, elements, principles of construction and functioning, as well as the functions of the controlling system at the enterprise are revealed.*

Ключевые слова: *контроллинг, система контроллинга, управленческие решения*

Key words: *controlling, controlling system, management decisions*

В условиях рыночных отношений предприятие существует и развивается в активной внешней среде, приспосабливаясь к её изменениям. Слаженность механизма функционирования современных предприятий обеспечивает четкая структуризация информационной среды его деятельности, а результативность хозяйственной деятельности зависит от скорости и адекватности реагирования на конъюнктурные изменения во внешних условиях ведения бизнеса. Результаты работы каждого предприятия в значительной мере зависят от системы управления, которая обеспечивает экономическую самостоятельность предприятия, его конкурентоспособность и устойчивое финансовое состояние на рынке. Нестабильность рыночной среды требует формирования и внедрения новой концепции управления промышленными предприятиями путем использования инновационных инструментов для решения проблем, позволяющих учитывать тенденции изменения внутреннего и внешнего окружения и рационально реагировать на них. Поэтому перед руководством встает важная задача поиска и использования такой системы управления, которая

бы отвечала принципам единства подходов на разных уровнях планирования, учета, калькулирования, оценки, анализа и контроля.

Одним из возможных вариантов успешного решения этих проблем является применение методов контроллинга в системе управления как инструмента поддержки и повышения эффективности управления предприятием. Знание и практическое использование методов контроллинга обеспечивает руководство и собственников предприятия информацией для принятия управленческих решений, управление ресурсами путем интеграции процессов сбора, обработки, подготовки, анализа, интерпретации информации; обеспечивает развитие предприятия на уровнях тактического и стратегического управления.

Вопросы управления деятельностью предприятия на основе концепции контроллинга, проблемы экономической сущности и содержания системы контроллинга достаточно широко отражены в работах зарубежных и отечественных авторов: О.В. Буреш, Н.Г. Данилочкиной, С.Л. Жуковской, А.М. Карминского, Э. Майера, Р. Манна, Е.Б. Никитиной, Е.В. Пономаревой, Е.В. Слуцкина, С.Г. Фалько, Д. Хана и др. Однако, анализ научных работ выявил дискуссионность взглядов на формирование и функционирование системы контроллинга в управлении предприятием.

Целью работы является исследование системы контроллинга как инструмента управленческих технологий и концепций управления.

На основе анализа и обобщения подходов к определению термина «контроллинг» [1-10] определено, что контроллинг является комплексным понятием и объединяет различные концептуальные направления: планирование, учет, информационное обеспечение, мониторинг и диагностику хозяйственной деятельности, контроль, анализ. Контроллинг – концепция управления предприятием, ориентированная на информационную, аналитическую, методическую и консультативную поддержку принятия решений в сфере целевого управления с целью обеспечения стабильного функционирования и устойчивого развития предприятия в условиях изменений внешней среды, роста неопределенности и усиления рисков. При этом контроллинг нацелен исключительно на отслеживание процессов на предприятии в режиме реального времени, сравнение целевых результатов с фактически достигнутыми.

В соответствии с этим цель контроллинга заключается в создании и постоянной реализации системы отслеживания движения предприятия к стратегической цели развития, а главные задачи сводятся выявлению ошибок в работе предприятия и координации его деятельности с целью предотвращения кризисных ситуаций и повышения эффективности функционирования [7]. В зависимости от целевых задач и организационного аспекта в контроллинге выделяются такие объекты:

– контроллинг внешней среды;
– контроллинг маркетинга и сбыта;
– контроллинг обеспечения ресурсами;
– контроллинг производства;
– контроллинг логистики;

– финансовый контроллинг;
– контроллинг персонала;
– контроллинг инвестиций;
– контроллинг инновационных процессов [3].

Для обеспечения реализации целей и основных задач сложившейся в пределах контроллинга системы информационной, аналитической, методической и консультативной поддержки принятия решений используются инструменты, а именно такие виды управленческой деятельности как планирование, бюджетирование, учет, контроль, мониторинг, анализ и прогнозирование. Интегрированное использование перечисленных инструментов способствует сознательному и обоснованному формированию мероприятий по ресурсным, технически-технологическим, организационным, коммерческим и рыночным направлениям и реализуется на общих и специфических принципах. К общим принципам относятся системность, информативность, обязательность, надежность, непрерывность, комплексность, гибкость. Специфические принципы – действия по алгоритму, ориентация на количественные стандарты, оперативность, конкретизация, своевременность документирования, приоритетность стратегических целей.

Результаты исследования позволили сделать вывод, что контроллинг – это концепция управления, а инструментом обеспечения практической реализации контроллинга является система контроллинга. Система контроллинга представляет собой синтез элементов учета, анализа, контроля, планирования, реализация которых обеспечивает нахождение альтернативных подходов при осуществлении оперативного и стратегического управления процессом достижения конечных целей и результатов деятельности предприятия. В контексте системы контроллинга важным является постоянный сбор информации по различным направлениям деятельности предприятия, о рыночных условиях, а также анализ этой информации и дальнейшее планирование с её учетом. Управленческий инструментарий такого типа является значительным фактором стабильного функционирования и развития предприятия в современных экономических условиях.

Для обеспечения эффективности функционирования бизнеса большое значение имеет систематизация информации, при этом следует предусматривать постоянно растущую насыщенность информационных потоков.

Содержательная характеристика системы контроллинга в управлении раскрывается через её задачи, элементы, принципы построения и функционирования, а также функции.

Основной задачей системы контроллинга является стремление обеспечить успешное функционирование организационной системы в долгосрочном периоде путём:

– адаптации стратегических целей к изменениям внешней среды;
– согласования оперативных планов со стратегическим планом развития организационной системы;
– координации и интеграции оперативных планов по бизнес-процессам;
– создания системы обеспечения менеджеров информацией для различных уровней управления в оптимальные периоды времени;

– создания системы контроля за выполнением планов, корректировки их содержания и сроков реализации;

– адаптации организационной структуры управления предприятием с целью повышения её гибкости и способности быстро реагировать на меняющиеся требования внешней среды [1].

Составляющие элементы системы контроллинга:

– бизнес-процессы;

– система управленческого учета;

– система планирования и бюджетирования;

– система стратегического планирования и постановки целей;

– контроль, мониторинг и анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности;

– информационные потоки (документооборот);

– центры ответственности предприятия;

– выявление причин отклонений в пределах центров ответственности и разработка рекомендаций для принятия управленческих решений [7].

Построение и функционирование системы контроллинга базируется на основе определенных принципов, основные из которых отражены в таблице 1.

Таблица 1

Основные принципы построения и функционирования системы контроллинга

Принцип	Сущность
Принцип конечной (глобальной) цели	В системе контроллинга все любые изменения должны быть направлены на достижение глобальной цели деятельности предприятия.
Принцип связности	Систему контроллинга необходимо рассматривать с учетом ее связей с другими подразделениями предприятия и внешней средой, то есть как часть (подсистему, элемент) большей системы
Принцип единства	Предполагает одновременное рассмотрение системы контроллинга как целого и как совокупности элементов
Принцип развития	Предполагает учет изменчивости системы контроллинга, его способности к накоплению информации, развитию, расширению, адаптации.
Принцип оптимальности	Способность системы контроллинга находить лучший по комплексу показателей вариант решения для заданных условий
Принцип системности	Предполагает подход к объекту контроллинга как к комплексному образованию, что представлено совокупностью взаимосвязанных частных элементов
Принцип синергии	Заключается в том, что суммарный эффект от взаимодействия двух или более факторов существенно преобладает над эффектом каждого отдельного компонента в виде простой их суммы
Принцип адаптивности	Приспособленность системы контроллинга к изменяющихся целей организации в целом и условий ее существования
Принцип оперативности	Система контроллинга должна носить характер «раннего предупреждения кризисного развития», то есть позволять устранять текущие отклонения в режиме реального времени прежде, чем они примут серьезный характер
Принцип экономической эффективности	Расходы на содержание системы контроллинга должны быть минимизированы с позиций их адекватности эффекта от этой системы.
Принцип релевантности	Контроллинговая информация должна быть значимой, полезной, понятной и уместной для содействия к принятию осознанных и ответственных управленческих решений

Основными функциями системы контроллинга предприятия являются информационная, учетно-контрольная, аналитическая, управленческая, координационная, планирования, интеграции, прогнозная, консультативная, мотивации, адаптации, отчетная. Информационная, учетно-контрольная и аналитическая функции составляют ядро системы контроллинга. Они тесно интегрируются как между собой, так и с другими функциями. Однако набор этих функций может корректироваться и изменяться в зависимости от возможностей и потребностей предприятия.

Результатом внедрения системы контроллинга на предприятии является повышение эффективности его деятельности путем:

– улучшение качества прогнозирования результатов деятельности предприятия;

– всестороннего планирования деятельности с целью повышения эффективности использования ресурсов;

– своевременного получения информации, необходимой для принятия управленческих решений;

– повышения конкурентоспособности предприятия.

В целом, исследование показало, что создание эффективной системы контроллинга на предприятии в современных условиях ведения бизнеса особенно актуально, поскольку управленческий процесс является одновременно коммуникационно-информационным. Без контроллинговых служб довольно трудно удержать под контролем процессы, подлежащие управлению и обеспечить осуществление универсальных управленческих функций в процессе производства. Использование системы контроллинга в управленческой деятельности обеспечит организованность и порядок, необходимые для нормального функционирования и развития каждого субъекта хозяйствования.

Список использованной литературы:

1. Бизнес-контроллинг: учебное пособие / О. В. Буреш [и др.]. – Оренбург: ОГУ, 2013. – 146 с.

2. Контроллинг как инструмент управления предприятием / Е.А. Ананькина, С.В. Данилочкин, Н.Г. Данилочкина и др.; Под ред. Н.Г. Данилочкиной. – М.: Аудит, ЮНИТИ. – 2014. – 279 с.

3. Контроллинг: учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. – 2-е изд., дораб. – М.: Финансы и статистика: ИНФРА-М. – 2009. – 336 с

4. Майер Э. Контроллинг как система мышления и управления / Э. Майер: пер. с нем. Ю.Г. Жукова, С.Н. Зайцева; под ред. С.А. Николаевой. – М.: Финансы и статистика. – 1993. – 94 с.

5. Манн Р. Контроллинг для начинающих / Р. Манн, Э. Майер; под ред. В.Б. Ивашкевича; пер. с нем. Ю.Г. Жукова. 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика. – 2015. – 304 с.

6. Никитина Е.Б. Управление затратами и контроллинг: учеб. пособие / Е.Б. Никитина, С.Л. Жуковская; Перм. гос. нац. исслед. ун-т. – Пермь, 2019. – 129 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.psu.ru/files/docs/science/books/uchebnieposobiya/ ypravlenıe-zatratamı-ı-kontrollıng.pdf (дата обращения: 27.06.2021)

7. Пономарева Е.В. Контроллинг на предприятии: учебное пособие / Е.В. Пономарева. – СПб.: Издательство Санкт-Петербургского университета управления и экономики. – 2012. – 188 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.spbume.ru/file/pages/78/ponomareva.pdf (дата обращения: 23.05.2021)

8. Слуцкин М.Л. Контроллинг как система повышения эффективности управления промышленным предприятием / М.Л. Слуцкин. – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ. – 2014. – 259 с.

9. Фалько С.Г. Контроллинг для руководителей и специалистов / С.Г. Фалько. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 272 с.

10. Хан Д. Планирование и контроль: концепция контроллинга / Д. Хан; пер. с нем. под ред. А.А. Турчака, М.Л. Лукашевича. – М.: Финансы и статистика. – 2015. – 800 с.

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Международный научный журнал

Выпуск № 8 / 2021

Подписано в печать 15.08.2021

Рабочая группа по выпуску журнала

Ответственный редактор: Морозова И.С.
Редактор: Гараничева О.Е.
Верстка: Мищенко П.А.

Издано при поддержке
ГОУ ВПО «Донбасская
аграрная академия»

ГОУ ВПО «Донбасская аграрная академия»
приглашает к сотрудничеству студентов, магистрантов,
аспирантов, докторантов, а также других лиц,
занимающихся научными исследованиями,
опубликовать рукописи в электронном журнале
«Промышленность и сельское хозяйство».

Контакты:

E-mail: donagra@yandex.ua
Сайт: http://donagra.ru

